

**Муниципальное автономное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Институт повышения квалификации»
(МАОУ ДПО ИПК)**

**Ректору МАОУ ДПО ИПК
Н. А. Поздняковой**

**АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА
О СОЗДАНИИ ПЕРСОНИФИЦИРОВАННОЙ БАЗЫ ДАННЫХ
КАДРОВОГО РЕЗЕРВА Г. НОВОКУЗНЕЦКА**

Исп. начальник ООМРиСО,
Голосманов Д.С.

Тел. 73-75-33 (доп. 1)
Внутр.: 121

В связи с необходимостью развития муниципальной системы образования и повышения эффективности управления образовательными процессами, в рамках реализации муниципальной программы «Формирование резерва управленческих кадров» на 2021-2022 гг. (приказ КОиН г. Новокузнецка от 18.06.2021 № 1078), МАОУ ДПО ИПК был организован сбор и обработка анкет претендентов на включение в кадровый резерв управленческих кадров КОиН г. Новокузнецка (Приложение 1).

Данные, полученные от претендентов на включение в кадровый резерв, были обработаны и оценены согласно критериям, разработанным сотрудниками кафедры общего и дополнительного образования МАОУ ДПО ИПК (Приложение 2).

В соответствии с проведенной оценкой, все претенденты были распределены по трем категориям в зависимости от места работы и занимаемой должности, и, в рамках каждой категории про ранжированы в зависимости от набранных ими баллов (Приложение 3).

Полученная персонифицированная база данных кадрового резерва г. Новокузнецка в дальнейшем может быть использована при планировании образовательных событий, курсов повышения квалификации, ориентированных на развитие управленческого потенциала слушателей, а также других мероприятий, направленных на работу с кадровым резервом.

Приложение 1.
 Анкета претендента на включение в кадровый резерв
 управленческих кадров КОиН г. Новокузнецка

1. Общие сведения	
Фамилия, имя, отчество (полностью)	
Дата рождения (день, месяц, год)	
Домашний адрес (с индексом)	
Мобильный телефон	
Личная электронная почта	
Адрес Интернет-ресурса претендента	
Мотивационное письмо (цели, профессиональные и личные мотивы включения в кадровый резерв), объём – до 10 предложений.	
2. Работа	
Место работы (наименование образовательной организации по уставу)	
Должность (по штатному расписанию)	
Ф.И.О. директора образовательной организации	
Педагогический стаж (полных лет на момент заполнения анкеты)	
Квалификационная категория	
Год приема на работу в данную образовательную организацию	
Послужной список (укажите места Вашей работы за последние 10 лет)	
Наличие опыта классного руководства (количество лет, достижения)	
Опыт управленческой и/или экспертной работы	
Участие в стартапах или проектах в области образования за последние пять лет (наименование проекта, роль участия)	
Участие в профессиональных конкурсах (наименование конкурса, участие или победа, номинация)	
Очное участие в социально-значимых событиях за последние 3 года (название социально-значимого события, год, форма участия: доклады, выступления, мастер-классы и т.п.)	
Публикации за последние 3 года (название, дата публикации, название издания, в том числе книги и брошюры, если имеются)	
3. Образование	
Образование (укажите название и год окончания учебного заведения, факультет)	
Переподготовка	
Повышение квалификации за последние 3 года	
Ученая степень (если имеется), обучение в аспирантуре, соискательство.	
4. Общественная деятельность	
Членство в общественных организациях, в т. ч. в профсоюзе (укажите название и год вступления)	
Правительственные, отраслевые, общественные, региональные награды (укажите название и год получения)	

5. Семья	
Семейное положение (укажите место работы, должность супруга (супруги))	
Дети (укажите возраст, место учебы)	
Наличие профессиональных династий (какой)	
6. Дополнительные сведения	
Цель лично-профессионального развития	
Ваши кумиры в профессии	
Ваша отличительная профессиональная черта	
Ваш любимый афоризм или девиз	
Тип организации, в которой Вы хотели бы работать (организации общего или дополнительного образования, КОиН)	

Приложение 2

Критерии оценки анкеты претендента на включение в кадровый резерв

№	Критерий	Количественные показатели		
		Управленческая должность	Педагогическая должность	
1	Должность	Управленческая должность	Педагогическая должность	
		3	1	
2	Опыт классного руководства	Есть	Нет	
		3	1	
3	Квалификационная категория	Высшая	Первая	
		3	1	
4	Ученая степень	Есть	Нет	
		7	0	
5	Профессиональная переподготовка (за каждую)	Наличие	Отсутствие	
		5	0	
6	Членство в общественных организациях, в т. ч. в профсоюзе (укажите название и год вступления)	Наличие	Отсутствие	
		3	0	
7	Участие в профессиональных конкурсах (наименование конкурса, номинация), за 2018 – 2020 гг.	Всероссийский	Областной	Муниципальный
		5	3	1
7	Победа в профессиональных конкурсах (наименование конкурса, номинация), за 2018 – 2020 гг.	Всероссийский	Областной	Муниципальный
		5	3	1
8	Очное участие в социально-значимых событиях за последние 3 года (название социально-значимого события, год, форма участия: доклады, выступления, мастер-классы и т.п.)	Всероссийский	Областной	Муниципальный
		5	3	1
9	Публикации, за 2018 – 2020 гг.	Всероссийский	Областной	Муниципальный
		5	3	1
9	Пособие, учебники, за 2018 – 2020 гг.	Авторское	2-3 автора	Коллектив авторов
		7	5	3
10	Награды	Всероссийский	Областной	Муниципальный
		7	5	3
11	Повышение квалификации	Всероссийский	Областной	Муниципальный
		5	3	3
12	Дополнительные сведения, мотивационное письмо	Высокий уровень	Средний уровень	Низкий уровень
		5	3	1

Исп. Щеголенкова Е.С.

737604

Приложение 3.
Персонифицированная база данных кадрового резерва г. Новокузнецка

№	ФИО	<i>Должность</i>	<i>Опыт классного руководства</i>	<i>Квалификационная категория</i>	<i>Ученая степень</i>	<i>Профессиональная переподготовка (за каждую)</i>	<i>Членство в общественных организациях</i>	<i>Участие в профессиональных конкурсах Победа в профессиональных конкурсах</i>	<i>Очное участие в социальных значимых событиях за последние 3 года</i>	<i>Публикации, пособия, учебники, за последние 5 лет</i>	<i>Награды</i>	<i>ПК</i>	<i>Доп. сведения Мотивационное послание</i>	Итого баллов
Педагоги ДОУ														
1.	Рябоконе Анастасия Юрьевна	3	1	3	0	15	0	5	3	5	0	3	1	39
2.	Ситникова Юлия Андреевна	3	1	3	0	5+5	3	5	1	5	0	3	3	37
3.	Зырянова Юлия Анатольевна	3	1	3	0	5	0	5	3	5	7	3	1	36
4.	Попова Анастасия Евгеньевна	3	1	3	0	5	3	5	3	0	7	3	1	34
5.	Шапгала Юлия Константиновна	3	1	3	0	5	0	5	3	3	7	3	1	34
6.	Кирьякова Альфия Муталиповна	3	1	3	0	5	0	5+5	3	3	0	3	1	32
7.	Карапыш Елена Евгеньевна	1	3	3	0	5	3	5	1	5	0	3	3	32
8.	Царева Ольга Андреевна	3	1	3	0	5	3	0	3	3	7	3	1	32
9.	Доносова Екатерина Павловна	1	1	1	0	5+5	0	3	3	3	0	5	3	30
10.	Кудлаева Анастасия Александровна	1	1	3	0	5+5	0	3	3	3	0	3	3	30
11.	Терещук Ольга Александровна	1	3	3	0	5	0	5+5	1	0	0	5	1	29
12.	Агеева Анна Александровна	3	1	3	0	0	0	5	1	5	7	3	1	29
13.	Колесникова Ирина Викторовна	3	1	3	0	5	3	3	3	0	0	3	3	27
14.	Матвеева Екатерина	3	1	3	0	5	0	5	3	3	0	3	1	27

	Валерьевна													
15.	Любимова Анастасия Павловна	1	3	3	0	0	3	5	3	1	0	5	1	25
16.	Мукомолова Светлана Николаевна	3	1	3	0	5+5	0	0	3	1	0	3	1	25
17.	Талдыкина Вероника Сергеевна	3	1	3	0	5+5	0	0	0	3	0	3	1	24
18.	Быстрова Татьяна Юрьевна	3	1	3	0	5	0	5	3	0	0	3	1	24
19.	Гензе Алёна Анатольевна	1	3	3	0	5	3	0	5	1	0	0	1	22
20.	Гаськова Елена Александровна	1	1	3	0	0	0	5	3	5	0	3	1	22
21.	Назарова Анна Васильевна	1	1	1	0	5	3	1	3	3	0	3	1	22
22.	Савельева Оксана Владимировна	3	1	3	0	0	0	0	3	0	7	3	1	21
23.	Белова Наталья Анатольевна	3	1	1	0	5	0	0	1	5	0	3	1	20
24.	Погорелова Олеся Владимировна	1	1	3	0	5	0	3	0	3	0	3	1	20
25.	Чуева Юлия Николаевна	3	1	3	-	5	-	-	-	-	-	6	1	19
26.	Наумова Ольга Владимировна	1	1	3	0	0	3	3	1	3	0	3	1	19
27.	Никитенко Надежда Викторовна	3	1	3	0	5	0	3	0	0	0	3	1	19
28.	Миронович Наталья Александровна	1	1	3	0	0	3	0	3	3	0	3	1	18
29.	Цепко Любовь Борисовна	1	1	1	0	0	3	5	3	0	0	3	1	18
30.	Вишнякова Елена Николаевна	1	1	1	0	0	3	5	3	0	0	3	1	18
31.	Бердигулова Наталья Владимировна	1	1	3	0	0	0	1	5	1	1	3	1	17
32.	Карпенко Лариса Николаевна	3	1	3	0	5	0	0	0	0	0	3	1	16
33.	Климова Оксана	3	1	3	0	0	0	0	0	3	0	3	3	16

	Геннадьевна													
34.	Фролова Ирина Сергеевна	3	1	3	0	5	0	0	0	0	0	3	1	16
35.	Кривенко Анастасия Олеговна	1	1	3	0	0	3	0	3	0	0	3	1	15
36.	Чухланцева Елена Викторовна	1	1	3	0	0	0	0	3	3	0	3	1	15
37.	Малютина Наталья Васильевна	1	1	1	0	0	0	3	0	3	0	3	1	13
38.	Вагнер Алена Евгеньевна	1	1	1	0	5	0	1	0	0	0	3	1	13
39.	Кропотина Александра Юрьевна	1	1	3	0	0	0	0	3	0	0	3	1	12
40.	Панова Татьяна Николаевна	3	1	3	0	0	0	1	0	0	0	3	1	12
41.	Загретдинова Анна Ивановна	1	1	3	0	0	0	0	1	1	0	3	1	11
42.	Жигулина Юлия Сергеевна	1	3	3	0	0	0	0	0	0	0	3	1	11
43.	Тюре Екатерина Андреевна	1	3	1	0	0	0	0	0	1	0	3	1	10
44.	Суховских Анастасия Владимировна	1	1	3	0	0	0	3	1	0	0	0	1	10
45.	Горячева Вера Васильевна	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	3	1	9
46.	Дмитрюкова Елена Викторовна	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0	3	1	9
47.	Коробкова Светлана Борисовна	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0	3	1	9
48.	Рыкова Олеся Евгеньевна	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	3	1	7
49.	Харсун Анна Сергеевна	0	1	0	0	0	3	0	0	0	0	0	1	5
Педагоги ОО														
50.	Кабанкова Светлана Александровна	1	3	3	-	-	3	11	33	23	10	12	5	101
51.	Антоновский Никита Андреевич	1	3	3	-**	15	3	5	1	15	-	18	3	67
52.	Скрипцова Елена	1	1	3	5	5	3	16	8	6	0	18	0	66

	Вячеславовна													
53.	Степанова Наталья Васильевна	1	3	3	0	10	0	16	6	5	0	13	5	62
54.	Фандюшина Ирина Анатольевна	1	1	3	0	5	3	18	3	5	15	6	1	61
55.	Струкова Наталья Викторовна	3	3	3	0	5	0	7	4	1	0	30	1	57
56.	Шабанова Наталья Сергеевна	1	3	3	0	0	0	10	1	5	0	31	3	57
57.	Голота Александр Викторович	1	-	3	-	5	-	3	3	-	33	3	5	56
58.	Белинова Оксана Анатольевна	1	1	0	5	5	3	5	8	4	0	19	3	55
59.	Гильдебрандт Е.В.	1	-	3	-	5	3	18	9	6	-	9	-	54
60.	Новожилова Наталья Васильевна	1	3	3	0	0	3	10	3	5	0	24	1	53
61.	Каянкин Вадим Григорьевич	1	1	3	0	15	0	3	0	5	0	23	1	52
62.	Иванова Елена Владимировна	1	3	3	-	5	3	1	10	3	3	15	5	52
63.	Дубровина Елена Анатольевна	1	3	3	-	-	-	30	4	-	-	6	5	52
64.	Ворожищева Евгения Валерьевна	3	-	3	7	5	3	-	1	-	14	15	-	51
65.	Протопопова Олеся Владимировна	1	3	1	0	5	3	10	9	8	0	8	3	51
66.	Мальшева Людмила Викторовна	1	3	3	0	15	3	5	1	6	0	11	3	51
67.	Зайкова Ольга Викторовна	1	3	3	-	10	-	-	10	1	-	21	-	49
68.	Галстян Ольга Эдуардовна	3	1	0	0	0	3	0	8	1	12	13	5	46
69.	Суровцева Олеся Алексеевна	1	3	3	0	0	3	0	1	0	3	31	1	46
70.	Метелева Галина Александровна	1	3	3	0	0	0	10	1	5	0	20	3	45
71.	Баранова Екатерина	1	3	3	-	5	3	1	1	-	5	21	-	43

	Антоновна													
72.	Григорьева Елена Васильевна	1	3	3	0	5	0	2	4	1	0	20	5	42
73.	Крупина Екатерина Юрьевна	1	3	3	0	5	3	10	0	5	0	9	3	42
74.	Лучникова Ольга Васильевна	1	3	3	0	5	0	6	0	0	0	21	3	42
75.	Волгина Алёна Александровна	1	3	1	0	0	3	0	0	5	0	23	5	41
76.	Шукан Александр Владимирович	1	1	3	0	5	3	6	6	0	7	5	3	40
77.	Бушуева Евгения Александровна	1	3	3	-	5	3	-	1	5	-	18	-	39
78.	Чаусова Оксана Леонтьевна	3	3	3	0	5	3	0	0	0	0	16	0	39
79.	Белогруд Анна Алексеевна	1	3	3	0	5	0	10	4	5	0	6	0	39
80.	Кузнецова Светлана Юрьевна	1	3	3	0	0	0	12	0	8	0	8	3	38
81.	Мягих Анастасия Сергеевна	1	3	3	0	0	3	6	6	5	0	8	3	38
82.	Свириденко Наталья Анатольевна	1	1	3	0	0	0	10	3	5	5	6	1	35
83.	Сергеева Галина Александровна	1	3	0	0	0	0	10	5	0	15	0	1	35
84.	Фомина Ольга Владимировна	1	3	3	0	0	3	6	1	5	0	12	1	35
85.	Сивкова Татьяна Олеговна	1	3	1	0	0	3	17	0	5	0	3	1	34
86.	Горбунова Яна Сергеевна	1	3	3	0	0	0	2	0	0	0	19	5	33
87.	Лементуев Александр Александрович	1	3	3	0	5	0	4	0	5	0	8	3	32
88.	Нелюбин Александр Игоревич	1	3	3	0	5	0	10	0	0	0	9	1	32
89.	Гладкова Анастасия	1	3	3	0	0	0	10	3	5	0	6	1	32

	Владимировна													
90.	Семенихин Игорь Николаевич	1	3	3	0	0	0	0	5	4	7	8	1	32
91.	Поденкова Анна Петровна	1	1	3	0	0	0	6	5	5	5	8	3	32
92.	Перфильева Ольга Викторовна	1	3	3	0	0	3	6	4	5	0	6	1	32
93.	Белякова Зинаида Александровна	1	3	1	-	-	3	4	9	3	3	3	1	31
94.	Давлятова Лариса Алексеевна	1	3	3	-	-	-	2	1	3	-	15	3	31
95.	Кириллова Ульяна Николаевна	1	3	3	-	5	-	3	-	3	-	9	3	30
96.	Турчанинова Ирина Александровна	1	3	3	5	0	0	0	1	5	5	6	1	30
97.	Арестова Ксения Васильевна	1	3	0	0	5	0	0	1	4	0	15	0	29
98.	Бретенкова Ирина Юрьевна	1	3	3	-	5	-	6	4	-	-	6	1	29
99.	Рубцов Илья Евгеньевич	1	3	3	0	5	0	2	3	0	3	8	1	29
100	Куцкий Сергей Николаевич	1	1	3	0	5	3	6	1	0	7	0	1	28
101	Кудинов Сергей Анатольевич	3	3	3	-	-	-	-	-	-	15	3	1	28
102	Гудилина Ольга Владимировна	1	3	3	-	-	3	-	-	2	7	6	3	28
103	Мызникова Татьяна Николаевна	1	3	1	0	5	3	0	1	0	3	8	3	28
104	Андреева Елизавета Георгиевна	1	3	-	-	5	-	2	1	1	-	9	3	25
105	Печенегова Анна Леонидовна	1	3	1	7	0	0	0	5	5	0	0	3	25
106	Клеева Екатерина Викторовна	1	3	3	-	-	-	2	5	5	-	6	-	25
107	Трудорудо Елена Анатольевна	1	3	3	0	5	3	0	3	0	0	6	1	25
108	Ожигова Ольга Сергеевна	1	3	3	0	0	0	0	8	6	0	0	3	24
109	Степанова Антонина Игоревна	1	3	3	0	5	0	0	0	8	0	3	1	24

110	Надыкта Николаевна	Оксана	1	3	3	0	0	3	2	3	3	0	3	3	24
111	Иванова Игоревна	Елена	1	3	0	7	5	0	1	0	1	0	3	3	24
112	Осокина Валерьевна	Ксения	1	3	0	0	10	3	0	1	3	0	3	0	24
113	Едакова Анатольевна	Анастасия	1	-	3	-	-	-	-	3	6	-	9	1	23
114	Юнкман Александровна	Ирина	1	3	3	0	0	0	5	0	5	0	5	1	23
115	Чакина Викторовна	Ольга	1	3	3	0	0	0	0	0	0	0	15	1	23
116	Гладких Андреевна	Кристина	1	3	1	-	-	3	2	1	-	-	6	5	22
117	Цыганская Светлана	Сергеевна	1	3	3	0	5	0	3	0	0	0	6	1	22
118	Шабайкина Михайловна	Вера	1	3	1	0	5	0	0	0	5	0	6	1	22
119	Лугинина Владимировна	Наталья	1	3	3	0	5	3	0	0	0	0	3	3	21
120	Дектярева Олеговна	Марина	1	3	1	-	5	-	-	-	-	-	6	5	21
121	Легусов Эдуардович	Михаил	1	3	3	0	5	3	0	0	0	0	3	3	21
122	Глекова Вадимовна	Анастасия	1	3	1	5	0	0	0	0	3	0	3	1	20
123	Красникова Александровна	Евгения	1	3	3	-	-	3	1	1	1	-	3	3	19
124	Килейников Дмитрий	Павлович	1	3	1	-	-	-	6	-	-	-	6	3	19
125	Прядко Игоревна	Алёна	1	3	1	0	5	0	0	0	5	0	3	1	19
126	Старикова Викторовна	Лилия	1	3	3	0	5	3	0	0	0	0	3	1	19
127	Лапина Сергеевна	Яна	1	3	1	0	0	0	0	1	5	0	6	1	18
128	Михайлова Игоревна	Анастасия	1	3	1	0	0	0	0	1	0	0	8	3	17

129	Пронькина Анастасия Игоревна	1	3	1	0	5	0	2	1	0	0	3	1	17
130	Мягих Руслан Андреевич	1	3	1	0	0	3	0	3	1	0	3	1	16
131	Пятырова Елена Владимировна	1	3	1	0	5	0	0	0	0	0	3	3	16
132	Смирнова Галина Вениаминовна	1	1	3	0	5	0	0	0	5	0	0	1	16
133	Май Ольга Владимировна	1	3	1	0	0	0	0	0	8	0	0	3	16
134	Скоробогатова Юлия Васильевна	1	1	1	0	5	0	1	0	0	0	3	3	15
135	Коваленко Татьяна Викторовна	1	3	1	-	-	3	-	-	1	-	-	5	14
136	Толубаева Виктория Александровна	1	1	0	0	0	0	0	3	0	0	6	3	14
137	Касаткина Алина Владимировна	1	1	0	0	0	3	0	0	5	0	0	3	13
138	Иванцова Валентина Сергеевна	1	3	1	-	-	3	-	-	-	-	3	-	11
139	Кукенко Елена Павловна	1	3	3	0	0	0	0	0	0	0	3	1	11
140	Бедарев Сергей Александрович	1	1	0	0	5	0	0	0	1	0	3	0	11
141	Закорецкая Ольга Дмитриевна	1	-	3	-	5	-	-	-	-	-	-	1	10
142	Краюшкин Семен Вадимович	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	3	1	10
143	Пекшева Эвелина Олеговна	1	1	1	0	5	0	0	0	0	0	0	1	9
144	Корабельников Александр Александрович	1	1	1	0	0	3	1	0	0	0	0	1	8
145	Власова Александра Евгеньевна	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	7

146	Сытник Роман Дмитриевич	1	1	1	0	0	3	0	0	0	0	0	1	7
147	Харатьян Мэри Геворговна	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	7
148	Парчутова Анжелика Игоревна	1	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
149	Котов Сергей Валерьянович	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	5
150	Шлякова Алевтина Витальевна	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
151	Портышев Владимир Владимирович	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Зам руководителей ОО														
152	Ярошенко Анастасия Сергеевна	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4
153	Чистякова Валентина Андреевна	3	-	3	-	5	-	-	-	-	-	-	-	11
154	Бердюгина Наталья Сергеевна	3	3	1	-	-	3	-	-	-	-	3	1	14
155	Кирьякова Елена Геннадьевна	3	3	3	-	5	-	-	-	-	-	3	3	20
156	Германская Оксана Сергеевна ³	3	3	3	-	5	-	-	-	-	7	3	1	25
157	Еремина Наталья Михайловна	3	3	3	-	5	-	6	3	-	8	-	3	34
158	Ларина Татьяна Александровна	3	-	-	-	5	-	-	9	-	5	11	1	34
159	Решетников Алексей Георгиевич	3	-	3	-	10	-	-	-	-	13	3	3	35
160	Федосова Елена Николаевна	3	3	3	-	10	-	-	-	-	-	16	1	36
161	Зиненко Ольга Анатольевна	3	3	3	-	-	3	-	-	-	7	18	1	38
162	Моложанцев Михаил Андреевич	3	-	-	-	-	3	-	14	-	12	3	3	38
163	Паршина	3	3	3	-	-	3	-	15	-	-	11	1	39

	Галина Алексеевна													
164	Жаркова Ирина Андреевна	3	-	3	-	5	3	12	-	6	-	9	1	42
165	Ненашева Елена Андреевна	3	3	3	-	-	-	-	-	-	7	23	5	44
166	Объедкова Светлана Васильевна	3	3	3	-	10	-	4	-	12	14	14	1	64
167	Керенская Светлана Александровна	3	-	-	5	5	3	10	6	11	-	19	5	67
168	Маноевко Лариса Сергеевна	3	3	3	-	10	-	5	6	-	18	16	3	67
169	Ташкеева Елена Викторовна	3	3	3	-	5	-	15	12	1	5	18	3	68
170	Стефашкина Татьяна Федоровна	3	3	3	5	-	3	5	7	4	15	22	1	71
171	Сиднева Светлана Владимировна	3	3	3	-	10	3	-	15	7	12	29	1	86
172	Дюньдик Светлана Владимировна	3	3	3	-	-	3	15	6	15	-	40	3	91
173	Аристарина Оксана Владимировна	3	3	3	-	25	3	4	8	12	12	18	5	96